

# Prospectiva y Redes en el Desarrollo Endógeno, a través de la integración de los consejos comunales constituidos en la Parroquia Universidad, Sector Los Olivos del Municipio Caroní, Ciudad Guayana Venezuela.

Izquierdo Henry

Universidad Nacional Experimental de Guayana, Guayana, Venezuela, hizquier@uneg.edu.ve

Rodríguez Monroy Carlos

Universidad Politécnica de Madrid, Madrid, España, crmonroy@etsii.upm.es

Ender, Jaimes

Universidad Experimental Politécnica, Guayana, Venezuela, ejaimes@orinoco-iron.com

## Resumen

La presente investigación es de tipo descriptiva y cualitativa tiene como finalidad mostrar la correlación de los programas de desarrollo endógeno, mediante la integración de los Consejos Comunales constituidos en el Municipio Caroní, Ciudad Guayana, Venezuela. La metodología bajo la cual se trabajo esta soportada por los modelos de Godet (1997) y el uso del software Ucinet (Velázquez y Aguilar, 2005). La matriz de impacto de los factores externos permite proponer mecanismos de acción en la toma de decisiones con la finalidad de contribuir con la gestión de los programas de desarrollo endógeno del Municipio Caroní. Se determinó el tipo de relación directa de causalidad entre las variables de influencia y dependencia. Se construyó una matriz de doble entrada la cual esta representada por una composición binaria  $X(i, j)$ . Las variables obtenidas del análisis estructural prospectivo muestran el 8,33% se encuentran en la zona de poder, siendo las más influyentes sobre el resto de las variables evaluadas. El aporte de cada una a la estrategia de integración es medianamente efectivo. El perfil del modelo de redes sociales entre los consejos comunales evaluados muestra ser de tipo estrella, ya que el grado de entrada obtenido fue de 68,75%.

**Palabras clave:** Desarrollo endógeno, consejos comunales, análisis estructural prospectivo y redes sociales.

## ABSTRACT

This research is descriptive and qualitative is to show the correlation of endogenous development programs through the integration of the communal councils constituted in the Caroni municipality, Ciudad Guayana, Venezuela. The methodology under which the work is supported by models of Godet (1997) and use the software Ucinet (Velazquez and Aguilar, 2005). The matrix of impact of external factors can propose mechanisms of action in decision making and contribute to the management of endogenous development programs Caroní Municipality. We determined the type of causal link between the variables of influence and dependence. They built a double-entry matrix which is represented by a binary composition  $X(i, j)$ . The variables obtained from the prospective structural analysis are the 8.33% found in the area of power, the most influential on the rest of the variables evaluated. The contribution of each to the integration strategy is fairly effective. The profile of the model of social

networks among community councils be evaluated sample type star, since the degree of input obtained was 68.75%.

**Key words:** Endogenous development, community councils, prospective structural analysis and social networks.

## 1. INTRODUCCION

El presente trabajo de investigación responde a una necesidad identificada en las organizaciones locales, y su relación con el desarrollo endógeno. En el ámbito de las administraciones regionales o locales se está generando un clima que va en aumento de la actividad evaluadora de la gestión gubernamental. Esto es debido a permanecer constantemente informado sobre el bienestar social y la otra es sobre nuevas técnicas de gestión local, a través de disposición de información precisa y confiable emanada de los propios consejos comunales.

Venezuela ha sido objeto en los últimos años de grandes transformaciones en su entorno político, económico y social. El Estado, como entidad política que dirige los destinos colectivos de la sociedad venezolana, requiere responder oportunamente al entorno para crear las condiciones necesarias en el desarrollo social de la población (Instituto Venezolano de Planificación (Instituto Venezolano de Planificación [IVEPLAN], 2002).

Las Alcaldías de Venezuela, por ser responsables ante el gobierno y administradoras directas de los Municipios, requieren responder estratégicamente a los cambios en su entorno con un direccionamiento que apunte hacia objetivos formulados para alcanzar el bienestar de las comunidades, a través de servicios que eleven su estándar de vida. Esto se traduce en calidad de vida digna para cada una de las personas que la integran. De ahí que la función administrativa del Estado, debe estar fundamentada bajo una serie de principios constitucionales, entre los cuales se precisan la celeridad, responsabilidad, transparencia, eficiencia, efectividad y eficacia de su gestión política (Izquierdo, Rodríguez y Gascón, 2008).

Los cambios en el entorno interno y externo hacen cada vez más complejas y llenas de incertidumbre a las organizaciones. Para responder al entorno cambiante, las organizaciones gubernamentales requieren adoptar modelos de gestión, que les permitan evaluar programas de mejora de Desarrollo Endógeno (Vásquez, 2005). La finalidad es que se alcancen los objetivos estratégicos propuestos por el nivel corporativo de las organizaciones gubernamentales, y las comunidades en general, en función de la eficacia, eficiencia y calidad.

Los modelos de gestión requieren de un enfoque estratégico (Fred, 2005) y holístico, donde exista alineación entre la visión, misión, objetivos y estrategias. Estas son definidas por las organizaciones gubernamentales, y las comunidades en general. Es por esto que la investigación se orientó a responder a los requerimientos de organizaciones locales, realizando un caso de estudio de aplicación en los consejos comunales que conforman la Parroquia Universidad, Sector Los Olivos de Ciudad Guayana.

El objetivo es disponer de un modo de evaluación empleando herramientas tecnologías de información innovadoras, que permita evaluar la integración de programas de mejora de Desarrollo Endógeno entre cada consejo comunal.

El propósito es dar a conocer a los consejos comunales metodologías de evaluación que permita fortalecer e impulsar la toma de decisiones oportunas. La evaluación propuesta se basó en el análisis prospectivo estratégico, y la aplicación de técnicas de redes sociales.

Para evaluar la centralidad se hizo uso del Software UCINET 6.85 y NETDRAW 1.48 como evaluador, el cual es un soporte de análisis cualitativo, que permitirá evaluar la centralidad que existe en el liderazgo de los consejos comunales, a través del modelo de redes sociales.

La investigación se orientó hacia un estudio de evaluación de la integración de los consejos comunales, con un nivel de conocimiento descriptivo y cualitativo, teniendo como finalidad dar a conocer la correlación de los

programas de desarrollo endógeno, mediante la integración de los consejos comunales constituidos en la Parroquia Universidad, Sector Los Olivos del Municipio Caroní, Ciudad Guayana Venezuela.

La información obtenida fue a través de fuentes directa: Una muestra de siete (07) miembros que representaban a cinco (05) consejos comunales de la Parroquia Universidad, Sector Los Olivos.

La finalidad es que los representantes de los diferentes concejos comunales y la comunidad en general, evalúen su relación con otros consejos comunales que conforman la Parroquia Universidad y que en el futuro puedan tener apoyo entre si durante la toma de decisiones, con el propósito es evaluar el impacto que tiene sus actuaciones en el efecto de los factores externos.

### 1.1. ENFOQUE DEL DESARROLLO ENDÓGENO

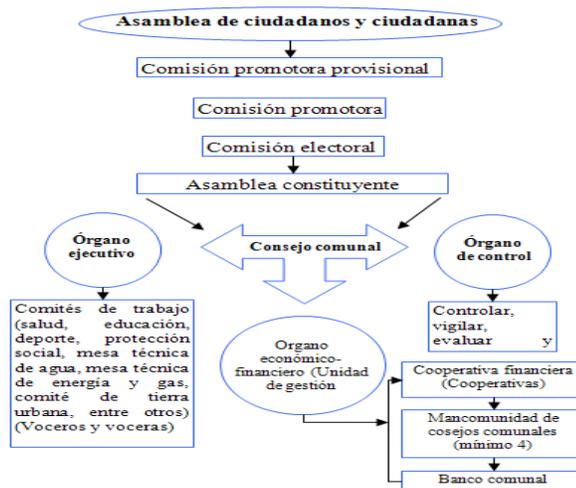
En Venezuela el desarrollo endógeno está dirigido a lograr optimizar las necesidades de los ciudadanos en sus comunidades, a través de un desarrollo efectivo de las ventajas comparativas locales, sin perder la perspectiva de proceso revolucionario dirigido por el presidente de la república. Se establece que la confianza es uno de los elementos de mayor importancia entre las personas, y los actores sociales, institucionales locales, situación principal de confianza sobre los ciudadanos y ciudadanas que forman parte de los consejos comunales constituidos.

Vásquez (1999) sugiere que el verdadero desarrollo endógeno, ha de significar voluntad de iniciativa, innovación, cambios, acción emprendedora y dinámica. De igual forma se requiere el impulso y la participación de la comunidad. Generar cambios incuestionables en los procesos de desarrollo de las áreas locales.

Asimismo establece que el desarrollo endógeno requiere tener una visión holística de territorio, entre las cuales menciona: lo económico, urbano, social, medio ambiental, cultura, valores, entre otros, para que exista coherencia hacia un verdadero desarrollo endógeno.

El término de desarrollo endógeno ha originado numerosos debates y definiciones, pero sobre él existe un consenso más o menos generalizado al reconocer la importancia de los procesos sociales y la participación local y fundamental en este tipo de desarrollo.

Para efecto de ésta investigación se tomó el concepto de desarrollo endógeno que reporta el Informe Brundtland, (1987). La definición se encuentra en el Principio de la Declaración de Rio (1992): “Aquel desarrollo que satisface las necesidades de las generaciones presentes sin comprometer las posibilidades de las del futuro, para atender sus propias necesidades” (Alburquerque, 2006).



## Figura 1. Estructura de los consejos comunales

En Latinoamérica los consejos comunales vienen funcionando desde hace varios años en países como Uruguay y México entre otros. En La República Bolivariana de Venezuela se han venido constituyendo y según los planes del gobierno central, se esperaba que para el año 2008 hubiese una nueva geometría nacional del poder en la que tuviesen una gran importancia desde el punto de vista del nuevo país que se está formando. Esta es una de las columnas vertebrales que conformaban los cinco motores para la construcción del nuevo Estado venezolano. Sin embargo para algunos analistas la reforma constitucional en el 2007, deja a los consejos comunales expensas de una vulnerabilidad política.

Según lo que se planteaba en el llamado “quinto motor” estos consejos comunales venían a representar para sociedad bolivariana, la instancia esencial de la organización popular, que arrojaría, a partir de allí, el impulso hacia el poder comunal. Como parte de lo que se denomina democracia social y participativa creando en el mediano plazo los consejos de trabajadores y trabajadoras, de campesinos y de estudiantes.

Por definición de la Ley de los consejos comunales promulgada en Venezuela en abril de 2006, el consejo comunal está conformado por tres instancias (ver Figura 1): Órgano Ejecutivo, la unidad de contraloría social y la unidad de Gestión Financiera (Banco Comunal).

Sin embargo es complicado definir la personalidad jurídica de un consejo comunal. “Podría decirse que son fuerzas políticas aliadas al gobierno nacional, ya que es ante el gobierno que se registran y es éste quien le otorga o no recursos en los llamados gabinetes móviles”. (Guía de los consejos comunales, 2008). Es a partir de estos consejos comunales que se crearía la semilla de la participación, organización y articulación con la sociedad venezolana, y luego vendría el camino ya adelantado de elaborar las leyes, metodologías e instituciones que hicieran posible la participación y protagonismo de las comunidades. Según fuentes oficiales del Estado venezolano, las comunidades de las 11 parroquias del Municipio Caroní han conformado unos 760 consejos comunales, cuyo objetivo es de coordinar la ejecución de proyectos en las áreas de salud, educación, deportes, vivienda y seguridad alimentaria.

Según estas cifras, el gran número de consejos creados en tan solo tres años demuestra la gran receptividad con que esta propuesta ha sido acogida en los sectores populares, pues a juicio de estos ciudadanos el consejo comunal les permite resolver problemas que afectan directamente a los habitantes de esas comunidades populares. A través de los consejos comunales, las comunidades buscan elaborar propuestas y proyectos así como realizar gestiones ante los organismos gubernamentales que apoyan su gestión (Izquierdo y Rodríguez, 2008).

### 1.2. DESARROLLO ENDÓGENO DENTRO DE LOS CONSEJOS COMUNALES

Cuando revisamos a profundidad la razón política de la ley de los consejos comunales nos encontramos que estos deben ejecutar todas, sus actividades, orientados por dos líneas estratégicas: La democracia participativa y protagónica, y el desarrollo endógeno.

Bajo esta premisa tenemos que decir, que los consejos comunales son un agente de desarrollo endógeno, no tiene otro fin, que elevar la calidad de vida de las comunidades y dada la importancia que esto reviste para las parroquias, vale preguntarse: ¿Cuándo el consejo comunal está dentro de la estrategia endógena?.

La señal concreta es un plan de desarrollo, que sea producto del diagnóstico participativo, donde todos los vecinos se involucren en la jerarquización de las necesidades e identifiquen los proyectos de interés colectivo. Por supuesto, este plan requiere la validación y aprobación de la asamblea de ciudadanos y ciudadanas. Es importante que en la asignación de recursos para el plan de desarrollo, en primera instancia se consideren las riquezas,

tecnologías proyectos y talentos propios del caserío, pueblo, barrio, urbanización o parroquia, y en segundo lugar, el financiamiento del fondo nacional, proyectos y recursos humanos asignados por otros entes de gobierno.

Este plan también debe contemplar un programa para conformar cooperativas estratégicas (vivienda, alimentos, telecomunicaciones, transporte de carga, transporte de personal de empresas básicas, producción de electrodomésticos, comedores industriales), solicitud de transferencia de algunos servicios públicos (electricidad, aseo urbano, transporte escolar), núcleos de desarrollo endógeno (agrícolas, industriales, turísticos, mineros y energéticos), y propuestas de autogestión y cogestión de empresas públicas, según sea la realidad del lugar.

Es vital, un programa de formación permanente en cooperativismo, contraloría social, presupuesto participativo, microfinanzas, diagnóstico participativo, técnicas parlamentarias, democracia participativa y economía popular, entre otros. Con este listado de cosas, a primera vista, pareciera difícil para los consejos comunales mantenerse dentro de la estrategia endógena. Pero no resulta así, cuando se asume que ese es el rumbo a seguir.

### **1.3. ANÁLISIS ESTRUCTURAL PROSPECTIVO**

El enfoque estratégico de la organización, siendo una metodología de una estructuración de la reflexión colectiva (Godet, 1997), donde se establece en forma clara y precisa las relaciones entre las variables que caracterizan el sistema de los consejos comunales. El método consiste en mostrar las variables influyentes y dependientes para la evolución futura de los consejos comunales, con el objetivo de proporcionar la información requerida para establecer la importancia de cada una de las variables dentro del sistema estudiado.

La metodología del análisis estructural comprende tres fases: a) Listado de variables, b) Descripción de relaciones entre variables y c) Identificación de las variables clave.

En la fase 1 se enumeran el conjunto de variables que caracterizan el sistema, mientras que en la fase 2, se procede a determinar la relación directa de causalidad entre variables (influencia y dependencia), mediante una matriz de doble entrada la cual está representada por una composición binaria de  $i \times j$ . Cada elemento de la matriz queda identificado, con la calificación  $X(i, j)$ , por la fila y la columna a la cual pertenece.

Posteriormente, se le solicita un grupo de expertos de la organización que le asignen, según su opinión y por consenso, el tipo de influencia de la variable  $i$  sobre la variable  $j$ , de acuerdo con los criterios de valoración. Para ello, se da respuesta a la pregunta: ¿Existe una relación o influencia directa entre la variable  $i$  y la variable  $j$ ? Si la respuesta es no, entonces se anota cero (0), en caso contrario se pregunta si la influencia directa es, débil (1), importante (2) o determinante (3).

### **1.4. ANÁLISIS DE REDES SOCIALES**

Cuando se habla de red, se entiende como un grupo de individuos que, en forma agrupada o individual, se relacionan con otros con un fin específico, caracterizado por la existencia de flujos de información. Las redes pueden tener muchos o pocos actores y una o más clases de relaciones entre pares de actores. Una red se compone, por tanto, de tres elementos básicos los cuales son: nodos o actores, conexiones, relaciones y flujos. (Velázquez y Aguilar, 2005).

El análisis de redes sociales es una herramienta que permite conocer las interacciones entre cualquier clase de individuos, requiere de información de tipo cualitativa gracias a su propia naturaleza. De aquí que diversos investigadores han desarrollado instrumentos matemáticos específicos para el análisis de las redes sociales, dichas herramientas permiten generar los indicadores capaces de explicar la estructura de una red tanto en su conjunto como individualmente.

Los indicadores de centralidad nos permiten analizar la red tanto en su conjunto como individualmente arrojando diversos resultados: grado de conectividad de la red, individuos con el mayor y el menor número de interacciones, intermediación de algunos actores en las relaciones entre individuos y la cercanía entre los individuos a través de sus interacciones.

## 2. METODOLOGÍA

La base de datos de los consejos comunales objeto de estudio se obtuvo a través de la Alcaldía del Municipio Caroní, la cual estaba conformada por 507 consejos comunales de los cuales solo 177 mantenían sus registros actualizados, equivalentes al 35% de la población. El estudio se realizó en cinco consejos comunales que conforman la Parroquia Universidad. De los cinco consejos comunales, cuatro estaban legitimados, es decir el 80% del total de la población a estudiar.

Se empleó la matriz de evaluación del impacto de los factores externos, siendo el punto de equilibrio igual a dos (02), así el valor mínimo de ponderación es uno (01) y el máximo de tres (03). El contexto a evaluar fue el externo, considerando que la forma de manifestación de los factores externos es cero (0) que no impacta y uno (1) si. En cuanto a la magnitud del impacto y capacidad de respuesta los expertos dispusieron de la siguiente escala de evaluación, uno (01) baja, dos (02) media y tres (03) alto.

El número de expertos considerados fue de siete (07), estos eran miembros de los cinco (05) consejos comunales, por lo que la muestra de los expertos superaba al número de consejos comunales evaluados.

## 3. RESULTADOS

Los resultados obtenidos en promedio de la evaluación de los siete (07) expertos se muestran en la Tabla N° 1

**Tabla 1. Matriz de evaluación del impacto de los factores externos.**

Factor externo	Forma de manifestación de los factores externos (FM)	Magnitud del impacto (I)	Capacidad de respuesta (C)	Intensidad del efecto del impacto (IEI)
Gestión de auxilio financiero y técnico	1	3	2	1,73
Formulación de las propuestas y proyectos	1	2	3	0,95
Se realizan asambleas de ciudadanos y ciudadanas	0	2	3	1,05
Coordinación con el gobierno local	1	3	2	1,35
Manejo eficiente y transparente de los recursos	1	2	2	1,43
Alianza con otros consejos comunales	0	2	2	1,19
Viabilización de ideas y propuestas de la comunidad	0	2	2	1,19
Capital humano calificado	0	2	2	1,07
Integración con las comunidades	0	2	2	0,93
Interrelación con el consejo local de planificación	1	2	3	1,11
Elaboración del plan comunitario de trabajo	1	2	1	2,00
Elaboración del árbol de decisión de la comunidad	1	2	2	1,13
Punto de equilibrio				1,26

El punto de equilibrio es menor que dos (02), de acuerdo al contexto externo las amenazas prevalecen sobre las oportunidades. Esto es una señal de que los consejos comunales de la Parroquia Universidad, Sector Los olivos, requieren del involucramiento activo de los cinco (05) consejos comunales en la jerarquización y acción de las necesidades de la comunidad e identifiquen los proyectos de interés colectivo que permita concretar una mejor integración e interrelación entre ellos.

Cabe destacar que el menor puntaje de la intensidad del efecto del impacto se obtuvo en el factor externo de integración de las comunidades, esto pudiera interpretarse como una gran desventaja para el desarrollo endógeno ya que se requiere dar más poder de acción a los ciudadanos y ciudadanas, y precisamente la vía para que existiese un mejor proceso de integración e interrelación debería de ser por medio de los consejos comunales.

**Tabla 2. Matriz relacional de las variables contenidas en la interrelación de los consejos comunales de la Parroquia Universidad, sector los Olivos.**

	Gestión de auxilio financiero y técnico	Formulación de las propuestas y proyectos	Se realizan asambleas de ciudadanos y ciudadanas	Coordinación con el gobierno local	Manejo eficiente y transparente de los recursos	Alianza con otros consejos comunales	Viabilización de ideas y propuestas de la comunidad	Capital humano calificado	Integración con las comunidades	Interrelación con el consejo local de planificación	Elaboración del plan comunitario de trabajo	Elaboración del árbol de decisión de la comunidad	
	V1	V2	V3	V4	V5	V6	V7	V8	V9	V10	V11	V12	Motricidad
V1 Gestión de auxilio financiero y técnico	3	3	1	1	2	2	2	2	3	1	3	23	
V2 Formulación de las propuestas y proyectos	3	0	2	0	1	1	0	1	1	0	1	10	
V3 Se realizan asambleas de ciudadanos y ciudadanas	1	0	2	3	2	1	1	0	2	1	2	15	
V4 Coordinación con el gobierno local	0	1	2	1	3	1	2	1	2	1	2	3	17
V5 Manejo eficiente y transparente de los recursos	1	2	1	1	2	2	1	1	1	2	2	2	16
V6 Alianza con otros consejos comunales	1	3	1	1	0	2	1	3	2	2	2	2	18
V7 Viabilización de ideas y propuestas de la comunidad	3	0	2	0	1	0	2	1	3	1	1	1	14
V8 Capital humano calificado	1	2	2	3	2	1	2	2	2	3	2	2	22
V9 Integración con las comunidades	0	1	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	15
V10 Interrelación con el consejo local de planificación	2	2	1	1	1	0	0	1	1	2	3	3	14
V11 Elaboración del plan comunitario de trabajo	0	0	1	1	2	1	2	1	2	2	1	1	13
V12 Elaboración del árbol de decisión de la comunidad	1	0	1	0	3	2	2	2	2	3	2	1	18
<b>Dependencia</b>	13	14	16	13	15	14	19	14	17	22	17	21	195

En la Tabla 2, se observan los resultados obtenidos de la matriz relacional asociadas con las variables de responsabilidad, integración e interrelación que existe entre los consejos comunales. En total se estudiaron 132 relaciones directas X (i, j) con los niveles de influencia 0, 1, 2, y 3. Se muestra la motricidad o causalidad de cada una de las variables y su influencia sobre las restantes. De igual forma su dependencia o el impacto que las demás variables ejercen sobre una en particular.

La Tabla 3, se elaboró a partir de la Tabla 2. Se fijaron los valores de motricidad y dependencia de las variables en estudio, y posteriormente se realizó el cálculo del porcentaje relativo de cada variable. Con los resultados obtenidos se logró obtener las variables de mayor motricidad y dependencia, aspectos de mayor importancia dentro de los consejos comunales y su interrelación con el desarrollo endógeno. Estas variables son las que se les debería dar mayor atención, la gestión de auxilio financiero y técnico, y el capital humano calificado.

**Tabla 3. Valores de motricidad y dependencia de las variables contenidas en la correlación de las responsabilidades de los consejos comunales de la Parroquia Universidad, Sector Los Olivos con el desarrollo endógeno.**

¡Error! Vínculo no válido.

En el Gráfico 1, se muestra la representación de los datos obtenidos en la Tabla 3. Se representaron gráficamente los valores de motricidad o causalidad y dependencia de las variables en un plano cartesiano, dividido en cinco zonas previamente identificadas. De acuerdo al orden de importancia se obtuvo en la zona de conflicto (V<sub>12</sub>), zona de poder (V<sub>7</sub> y V<sub>9</sub>), zona de pelotón (V<sub>9</sub> y V<sub>11</sub>), zona de variables autónomas (V<sub>2</sub>, V<sub>3</sub> y V<sub>5</sub>) y finalmente la zona de salida (V<sub>1</sub>, V<sub>4</sub>, V<sub>6</sub> y V<sub>8</sub>).

¡Error! Vínculo no válido.

**Gráfico 1. Representación de valores de motricidad y dependencia de las variables en el plano cartesiano.**

El análisis estructural prospectivo establece que la variable 12 referida a la elaboración del árbol de decisión de la comunidad, se encuentra en la zona de conflicto y es altamente motriz, al mismo tiempo muy dependiente por lo que influye significativamente sobre las restantes pero a la vez están supeditadas a ella.

En la zona de poder, encontramos que las variables 7 y 10, relacionadas con viabilización de ideas y propuestas de la comunidad e interrelación con el consejo local de planificación respectivamente, son variables de alta y media dependencia; por lo que son muy importantes ya que posee una gran influencia sobre las restantes y muy poca subordinación frente a ellas.

En la zona de pelotón se obtuvo que las variables 9 y 11, la integración de las comunidades y elaboración del plan comunitario de trabajo, estas están muy cercanas a al origen. Se demuestra que los consejos comunales entre si han llegado a tener cierto grado de integración e interrelación.

En la zona de variables autónomas se ubicaron las variables 2, 3 y 5 respectivamente, siendo estas la formulación de las propuestas y proyectos, realización de asambleas de ciudadanos, ciudadanas, finalmente el manejo eficiente y transparente de los recursos. Estas variables no desempeñan un papel significativo dentro de la interrelación.

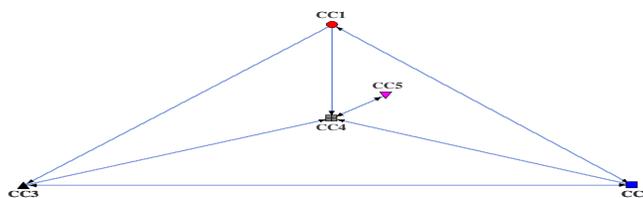
Finalmente en la zona de salida se ubicaron las variables 1, 4, 6 y 8 que indican la gestión de auxilio financiero y técnico, coordinación con el gobierno local, alianza con otros consejos comunales y capital humano calificado, siendo estas de baja y media motricidad y alta y media dependencia. Estas variables son el resultado o consecuencia de la influencia de la zona de poder y de conflicto.

En la Tabla 3 se aprecia la interrelación que existe entre los consejos comunales evaluados. Léase CC1, consejo comunal uno (01), y así sucesivamente.

**Tabla 3. Resultados de la interrelación entre los consejos comunales.**

Nombre	Tiene interrelación con
CC1	CC2
CC2	CC1 y CC3
CC3	CC1 y CC2
CC4	CC1, CC2, CC3 y CC5
CC5	CC4

En la Figura 2 se observa la relación de los actores en la red social de los consejos comunales, apreciándose que el CC4 es quien mas tiene interrelación, lo que indica cualitativamente que tiene una centralidad en la red de los consejos comunales. En la Figura 2 se parecía los componentes de la red y su centralidad, que está dado por el número de actores que esta directamente unido a el.



**Figura 2. Red social de interrelación de los consejos comunales.**

El grado de centralidad se dividirá en grado de entrada y grado de salida, podemos observar en la red social de los consejos comunales Figura 2, que estos grados dependen de la dirección del flujo. Así tenemos que CC4 dice tener relación de amistad o grado de salida con CC5 y el grado de entrada de CC4 lo tiene con CC1, CC2, CC3 y CC5. Los resultado del Tabla 4 muestran el grado de entrada y salida de todos los nodos vistos en la Figura 2, el grado de salida y entrada normalizados son la representación porcentual de dichos grados, de esta manera podemos afirmar cuantitativamente, que el actor central de nuestra red de los consejos comunales en cuanto a menciones recibidas es CC4, ya que tiene un grado de entrada de 4, y grado de entrada normalizado de 100%.

**Tabla 4. Resultados de centralidad para cada consejo comunal.**

Actor	Grado de salida	Grado de entrada	Grado de salida Normalizado	Grado de entrada normalizado
CC1	3	1	75	25
CC2	3	2	75	50
CC3	2	2	50	50
CC4	1	0	25	0
CC5	0	4	0	100

En el Tabla 5 podemos observar la media de todas las relaciones de los consejos comunales, siendo la misma igual 1,800, lo cual nos habla de un número muy bajo de menciones en toda la red. En cuanto a la desviación estándar del grado de centralidad de salida, que no es otra cosa más que la variación de la media, la misma esta lejos de la media, indicando que no existe una alta dispersión, la suma de nuestra red consta de 9 relaciones.

**Tabla 5. Estadística descriptiva generales del grado de centralidad.**

	Grado de salida	Grado de entrada	Grado de salida Normalizado	Grado de entrada normalizado
Media	1,800	1,800	45,000	45,000
Desv. Estándar	1,166	1,327	29,155	33,166
Suma	9,000	9,000	225,000	225,000
Mínimo	0,000	0,000	0,000	0,000
Máximo	3,000	4,000	75,000	100,000

Finalmente se presenta el análisis de grado de centralidad y el índice de centralización, que no es más que una condición especial, en la que un consejo comunal ejerce un papel claramente central al estar conectado con los demás. Este tipo de redes nos permite indicar que existen actores mucho más centrales que otros y se asemejan al comportamiento de una red estrella que tiene un grado de centralización = 100%.

#### 4. CONCLUSIONES

La correlación de los programas de desarrollo endógeno mediante la coordinación del las autoridades locales, es una nueva forma de contribuir con el desarrollo de las comunidades locales, mediante la interrelación e integración de los consejos comunales a través redes sociales.

El desarrollo endógeno dentro de los consejos comunales, depende de la formulación y aplicación de las propuestas y proyectos que sean producto del diagnóstico participativo, articulación e integración entre las diversas organizaciones comunitarias.

La variable de mayor motricidad o causalidad y dependencia obtenida fue la gestión de auxilio financiero y técnico, y el capital humano calificado, la interrelación de los consejos comunales, evaluados a través de la metodología de redes sociales, se obtuvo que el consejo comunal, identificado como CC4 sea el que tiene un grado de centralidad de salida.

Se obtuvo un punto de equilibrio igual a 1,26 en el análisis del contexto externo de las variables externas evaluadas en la integración e interrelación de los consejos comunales con el desarrollo endógeno, y que comparado con el promedio EFE que fue igual a dos (02) revela que las amenazas de las variables evaluadas prevalecen sobre las oportunidades, concluyéndose así que se debe hacer un mayor esfuerzo para lograr obtener una mejor integración e interrelación entre los consejos comunales de la Parroquia Universidad, sector Los Olivos, del Municipio Caroní, de Ciudad Guayana.

De la representación de los valores de motricidad o causalidad y dependencia directa de las variables en el plano cartesiano, y de acuerdo al análisis estructural prospectivo se encontró que en la zona de conflicto se encuentran el 8,33% de las variables evaluadas, en la zona de poder el 16,67%, la zona de pelotón el 16,67%, la zona de variables autónomas el 25% y finalmente en la zona de salida el 33,33%.

El resultado de la interrelación de los consejos comunales, evaluados a través de la metodología de redes sociales, se obtuvo que el consejo comunal, identificado como CC4 tiene un grado de centralidad de salida con CC1, CC2,

CC3 y CC5 respectivamente, siendo así el actor central de la red de los consejos comunales de la Parroquia Universidad, Sector Los Olivos de la Alcaldía del Municipio Caroní.

## REFERENCIAS

- Albuquerque, F. (2006). *Desarrollo territorial rural*. Una visión integrada para el desarrollo sostenible. Ponencia presentada en el III Congreso internacional de Lared Sial alimentación y territorios Consejo Superior De Investigaciones Científicas IEG, Madrid, España.
- Godet, M. (1997). *De la anticipación a la acción. Manual de prospectiva y estrategia*, Alfaomega, Barcelona, España.
- Guía Práctica de los Consejos Comunales. Colecciones guías prácticas LEGIS editores C.A. 1ra edición. Agosto 2008. Caracas, Venezuela.
- Izquierdo y Rodríguez, 2008. *Modelo de evaluación para la mejora de la gestión de programas de Desarrollo Endógeno*, UPM, Madrid, España,
- Vásquez, B. (1999). *Las bases teóricas del desarrollo endógeno*. Universidad de Vigo, Campus de Orense. España: Mimeos.
- Velázquez, A., Aguilar N. (2005). *Manual introductorio al análisis de redes sociales*. Universidad Autónoma del Estados de México y Universidad Autónoma de Chapingo.

### **Autorización y Renuncia**

*Los autores autorizan a LACCEI para publicar el escrito en los procedimientos de la conferencia. LACCEI o los editors no son responsables ni por el contenido ni por las implicaciones de lo que esta expresado en el escrito*

Los abajos firmantes aceptamos Las condiciones de las normas de la Conferencia de LACCEI, para su publicación

Dr. Henry Izquierdo

Dr. Carlos Monroy Rodríguez

Lic. Ender Jaime

